

Præsentation af Budgetmatchen

Temagruppe
Produktionsøkonomi
Svin.

Fokus på budgetprocessen.

KHL, den 25.9.2014

Projektleder Vibeke Hjorslev
Rasmussen

Budgetmatchen 2014

- samarbejde mellem VFL Kvæg og Erhvervsøkonomi

Initiativ under Ta Stilling Ta Handling

- Hvordan kan vi skabe forandring hos mælkeproducenter?
- Hvordan kan vi omsætte strategi til handling – og til resultater?
- Hvordan kan vi arbejde med en sammenhængende produktions- og økonomirådgivning – og har det den forventede effekt?

7 teams, et dommerpanel og en arrangørgruppe



Generelle fokusområder:

Er der taget stilling til bedriftens muligheder og trusler?

Er der taget handling?

Det tværgående samarbejde i teamet – *alle inklusive !*

Er bedriftens strategi omsat til konkrete handlinger, der kan styres og måles i en budgetopfølgning?

Bliver budgettet og budgetopfølgningen produceret til og anvendt af landmanden?

Dialogen med eksterne interessenter – pengeinstitutter, medarbejdere, bestyrelser

Budgetmatchens erfaringer

Hvad er svært?

- At huske formålet med budgettet
- At prioritere indsatserne – og holde fokus på dem
- At træffe kalkulerede beslutninger – hver gang
- At arbejde med den individuelle konfigurerings af budgetproces, budget og budgetopfølgning
- At fortsætte den individuelt tilpassede, men sammenhængende produktions- og økonomirådgivning
- At arbejde med forskellige målgrupper



Budgetmatchens erfaringer

Landmandens udbytte

".. Jeg kan mærke på landmanden, at han synes det er rigtig sjovt at have et budget. Han har brugt sit budget før men nu giver det meget mere. Selvom der er afvigelser, og også negative afvigelser, så er det ikke længere et problem, det er en udfordring som vi kan løse i fællesskab. Han står ikke længere alene med det..."

".. Han viser overfor kreditorerne, at han interesserer sig for det her og ved, hvad det drejer sig om. Det giver ham helt klart en større forståelse for sit materiale, så han selv kan forklare det overfor banken eller kreditforeningen..."

".. Her bagefter kan jeg se, at de planer, der er blevet lagt passer meget bedre end det plejer, så han er blevet mere opmærksom på det, når der er fokus på det i dagligdagen... han har fået meget mere styr på sin drift end hvad han havde før



Budgetmatchens erfaringer

Landmandens udbytte

Et budget og en budgetopfølgning, som er skræddersyet i forhold til landmandens muligheder, styrker og trusler. Der har fokus på mål.

Et budget som er *landmandens* styringsredskab

Et budget som landmandens team – incl. landmanden – har udarbejdet i fællesskab

- Stort ejerskab
- Fælles mål for bedriften, som alle kender
- Handlingsplaner med fokus på det vigtige

En budgetopfølgning, der er tilpasset landmandens fokusområder

- Hvor teamet i fællesskab kigger på nye løsninger
- Som kan bruges til resultatopfølgning – hvor skal der sættes ind?
- Som viser landmandens stillingtagen – management !



Budgetmatchens erfaringer

Landmandens udbytte

Konkrete resultater:

- ✓ Landmanden forstår hans eget budgetmaterialet og budgetopfølgningen
- ✓ Medarbejderne forstår sammenhængen mellem budget og konkrete handlingsplaner
- ✓ Alle i landmandens team kender de konkrete mål, dvs. der er en sammenhæng i rådgivningen uanset hvem, der rådgiver
- ✓ Pengeinstitutterne ser management – og er særdeles positive
- ✓ Handlingsplanerne medfører bedre driftsresultater
- ✓ Landmanden arbejder med de opnåede resultater



Budgetmatchens erfaringer

Landmandens udbytte

De vigtigste læringspunkter i forhold til landmandens udbytte:

- ☐ Et fælles møde hvor landmandens team og landmanden drøfter det kommende års målsætninger
- ☐ Fælles formulering af handlingsplaner og konkrete mål
- ☐ Landmandens løbende ejerskab – og demonstration heraf
- ☐ Det er landmanden, der er den primære modtager af budget og budgetopfølgning
- ☐ Brug kun de relevante værktøjer og medtag kun de relevante informationer
- ☐ Vær selektiv i forhold til målgruppen
- ☐ One size does not fit all !



Budgetmatchens erfaringer

Rådgiverens udbytte

"De ekstra møder har fungeret rigtig godt, fordi man hele vejen rundt får en forståelse af, hvad der skal til."

"...egentlig synes jeg, at vi selv burde have taget det op for længe siden"

"Fællesmøderne har gjort, at vi har fået dialogen tilbage i fagafdelingen, og det betyder rigtig meget. Det synes jeg faktisk, er den største gevinst..."

"Vi ser ting som vi ellers ikke ville have set, og hvor vi kan forbedre os, og det får os til at kigge langsigtet"

"Det er blevet meget sjovere at være rådgiver, for man kan se, at det er med til at flytte noget..... Samarbejdet er helt klart blevet tættere på tværs af faggrenene, og det gør det uden tvivl meget sjovere at arbejde med tingene..."

"Og så bliver vi i den grad udfordret på vores brug af værktøjerne og vores skabeloner – det er svært men det virker"



Budgetmatchens erfaringer

Fokus på værktøjerne

Hvilke værktøjer og metoder er især i spil?

- ☐ Prioritering og udvælgelse af relevante værktøjer ift. landmanden
- ☐ Følsomhed og risikostyring
- ☐ Nøgletal – de produktionstekniske og de økonomiske
- ☐ Styring af beholdninger
- ☐ Styring af omkostninger
- ☐ Metode til opfølgning på mål
- ☐ Præsentationsformer & indhold
- ☐ Involvering af medarbejdere



Budgetmatch

Svin

Tilmeld dit team !

- ✓ Flytte din landmand det første, nødvendige stykke
- ✓ Skærpe dine kompetencer i forhold til rådgivningsmetoder
- ✓ Bruge værktøjerne på nye måder
- ✓ Få løbende sparring på jeres materiale af et kvalificeret dommerteam og arrangørgruppe
- ✓ Få et endnu bedre budgetmateriale og budgetopfølgning, der sikrer at målene *kan* nås



Budgetmatch

Svin



En præmie til teamet

Stor kommunikationsindsats fra VFL

Bidrager med udvikling af nye metoder og værktøjer





VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Økonomi & Virksomhedsledelse